

Ben jij klaar om koers te zetten naar een duurzame toekomst?

Duurzaamheid in de strategische planning

Birgit Verspeek

Jolijn De Roover



Idea consult – moving society



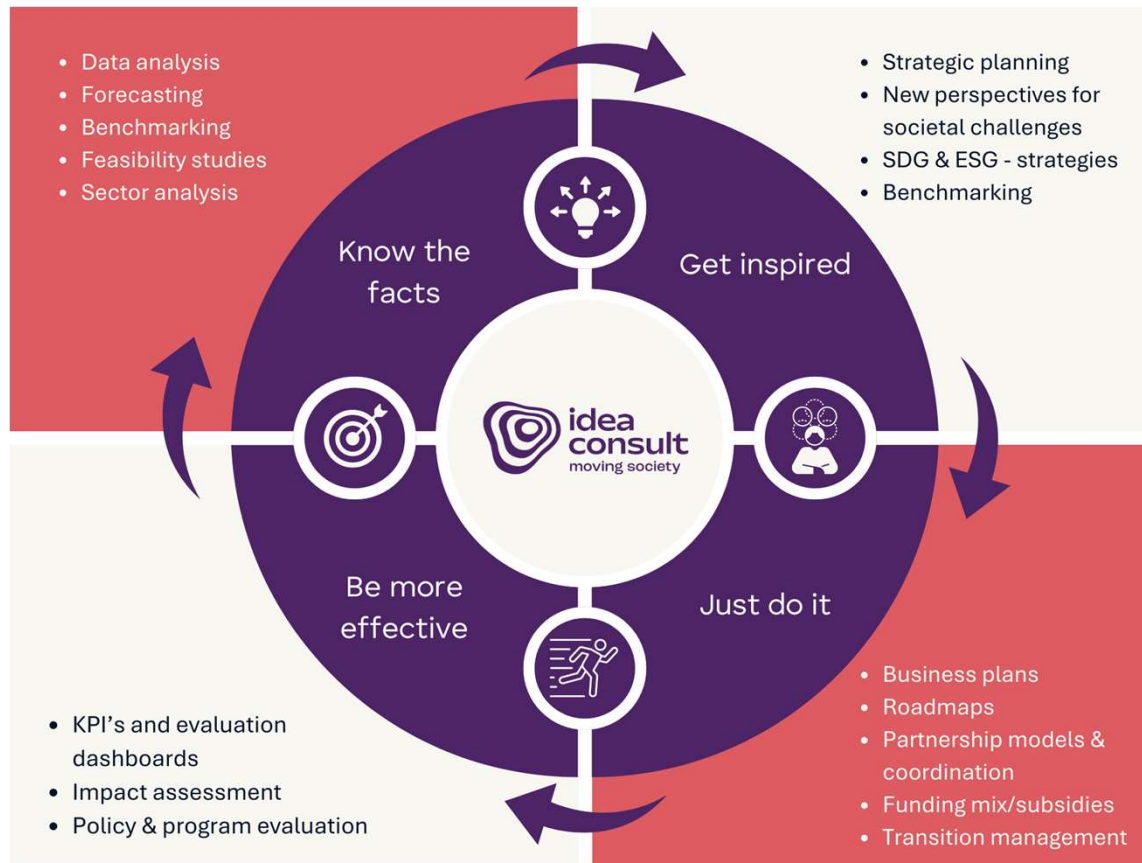
Jolijn De Roover



Birgit Verspeek



Idea Consult - moving society



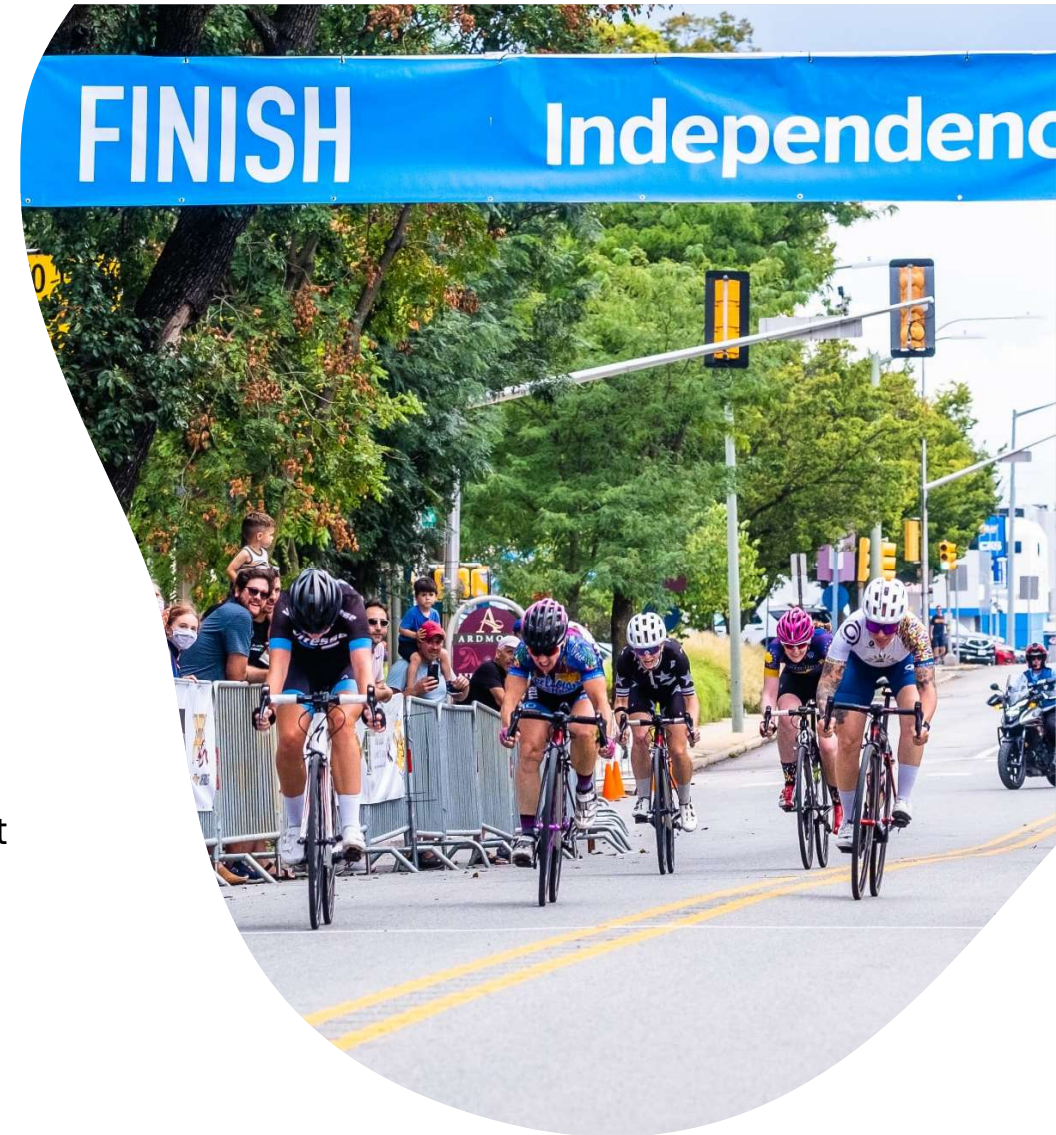
Samen van hier tot aan de finish

Wat willen we jullie meegeven?

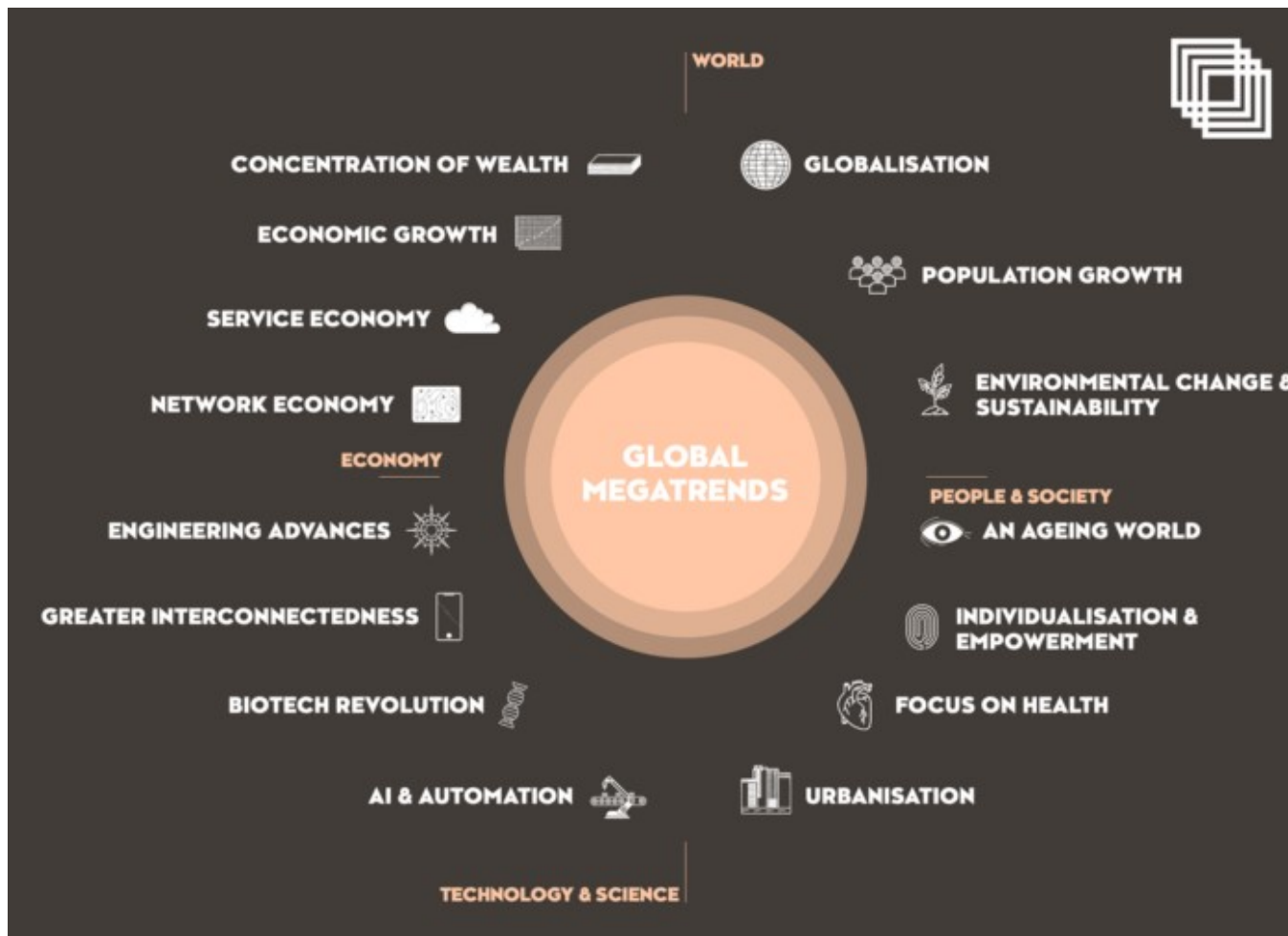
- SDG's inbedden in het beleidsproces
- Aanzet voor plan van aanpak
- Handvatten om zelf aan de te slag gaan
- Ambitieniveau verhogen

Wat vragen we van jullie?

- Steek je Teams- 🖐️ op als je een opmerking of vraag hebt
- Of zet ze in de chat



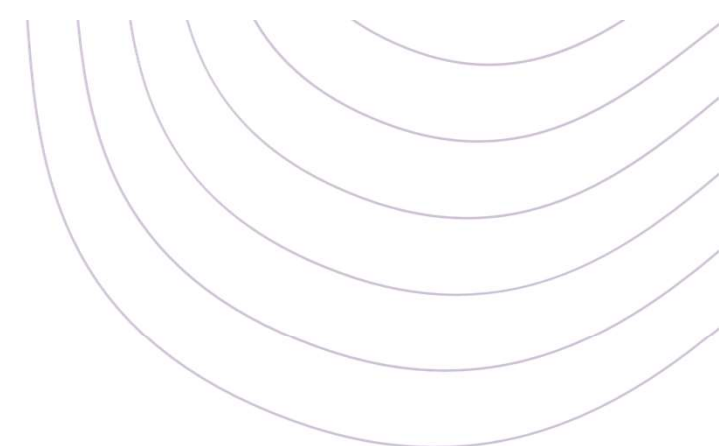
Duurzaamheid dat is...



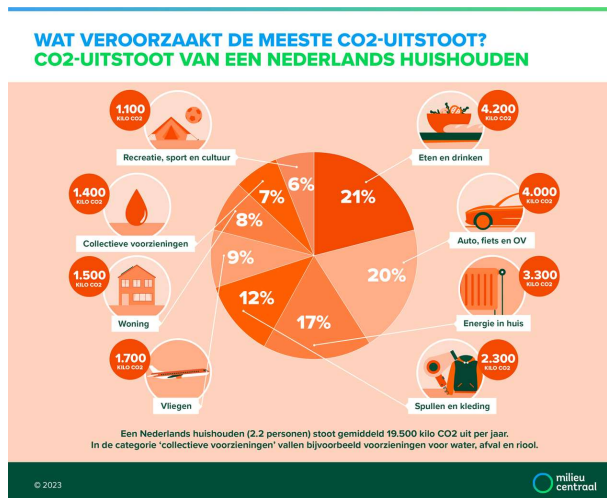
veerkracht en weerbaarheid

Hoe gaan we om met megatrends en de impact daarvan op onze gemeenschap?

Duurzaamheid, we willen wel maar...



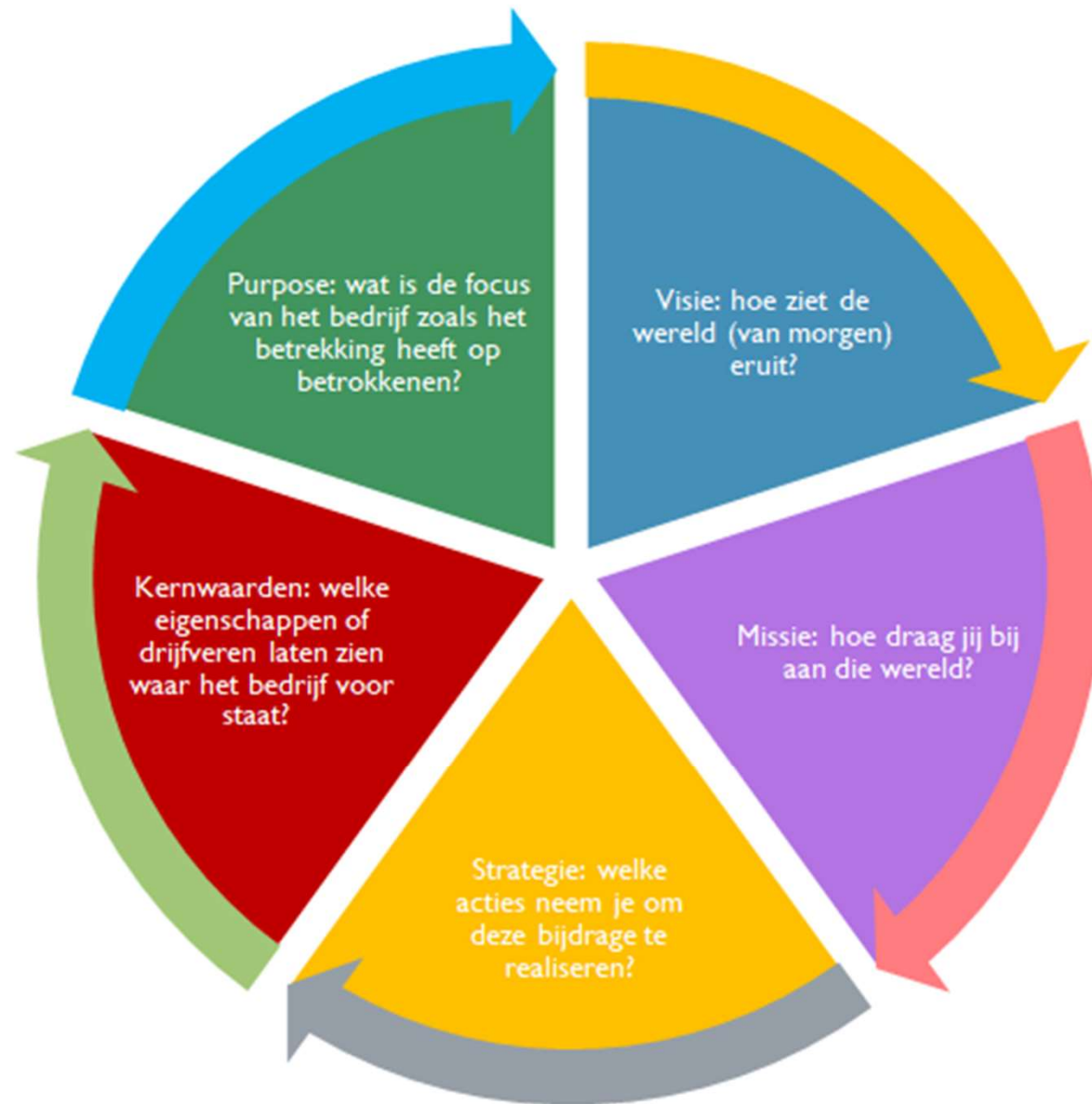
3 misverstanden



Duurzaamheid als DNA van de organisatie

- Zoals de koers in het DNA van de Vlaming zit
- Dicht bij jezelf blijven als organisatie
- Missie, visie, waarden
- Doelstellingen





Duurzaamheid kan je niet alleen, een sterk team is essentieel

- Anders risico op chasse patate
- Benoem een kernteam
- Zorg voor betrokkenheid in de organisatie
- Iedereen moet mee z'n schouder eronder zetten



Duurzaamheid als Tour de France

Duurzame veranderingen binnen de organisatie zijn transities, geen ééndagskoersen.

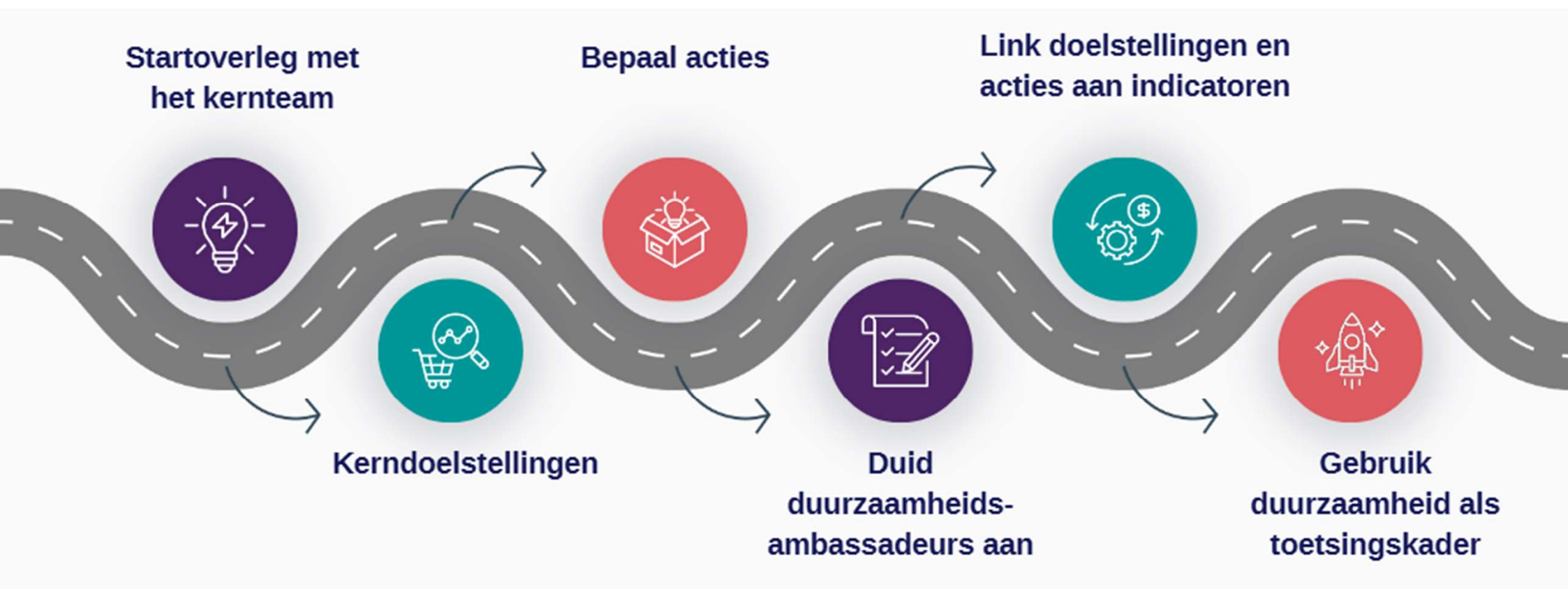
- Strategische planning op de korte- middellange – lange termijn
- Duurzaamheid zowel een uitgangspunt als toetsingskader



© Governance team, www.ideaconsult.be



Hoe begin je eraan?



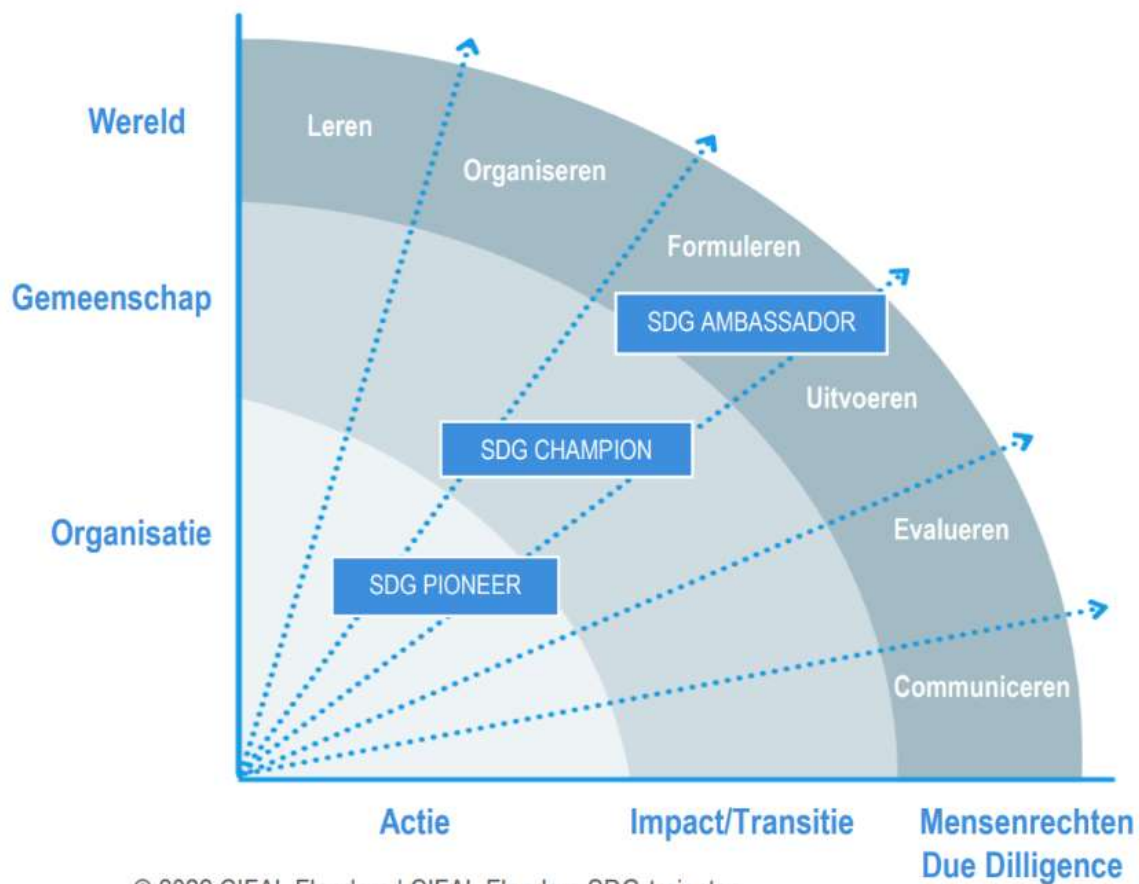
Startoverleg met het kernteam

Het kernteam zijn de kopgroep binnen de organisatie

- Plan van aanpak bepalen
- Evaluatie huidig strategisch plan: inhoud, structuur, proces van totstandkoming, monitoring, behaalde resultaten en lessons learned.
- Ambitieniveau op vlak van duurzaamheid bepalen



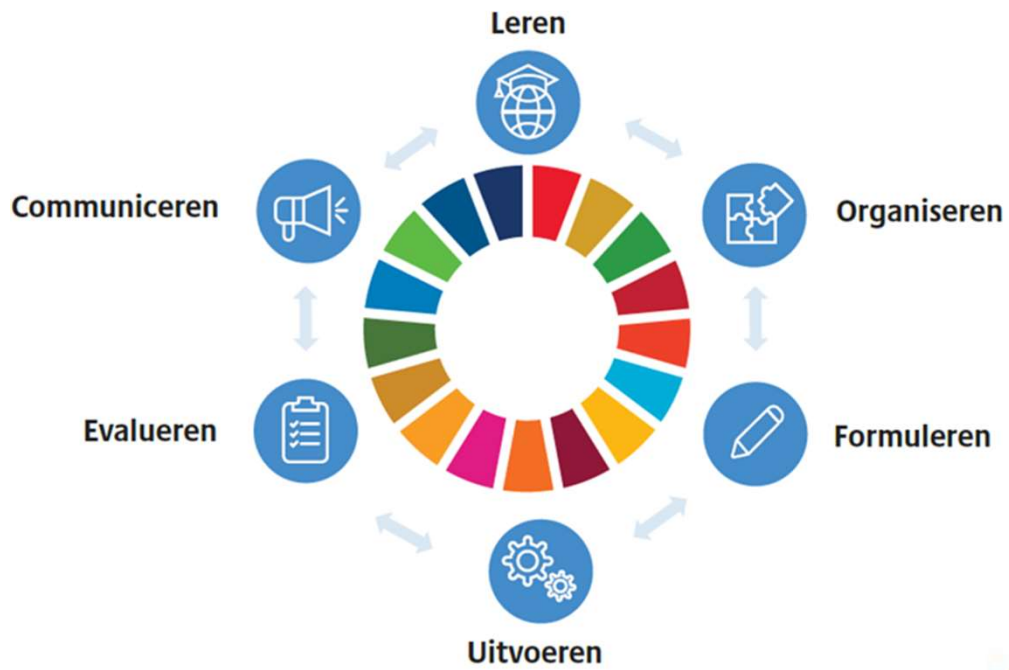
Hoe ver willen we springen?



Pioneer, Champion, Ambassador



Zes resultaatgebieden



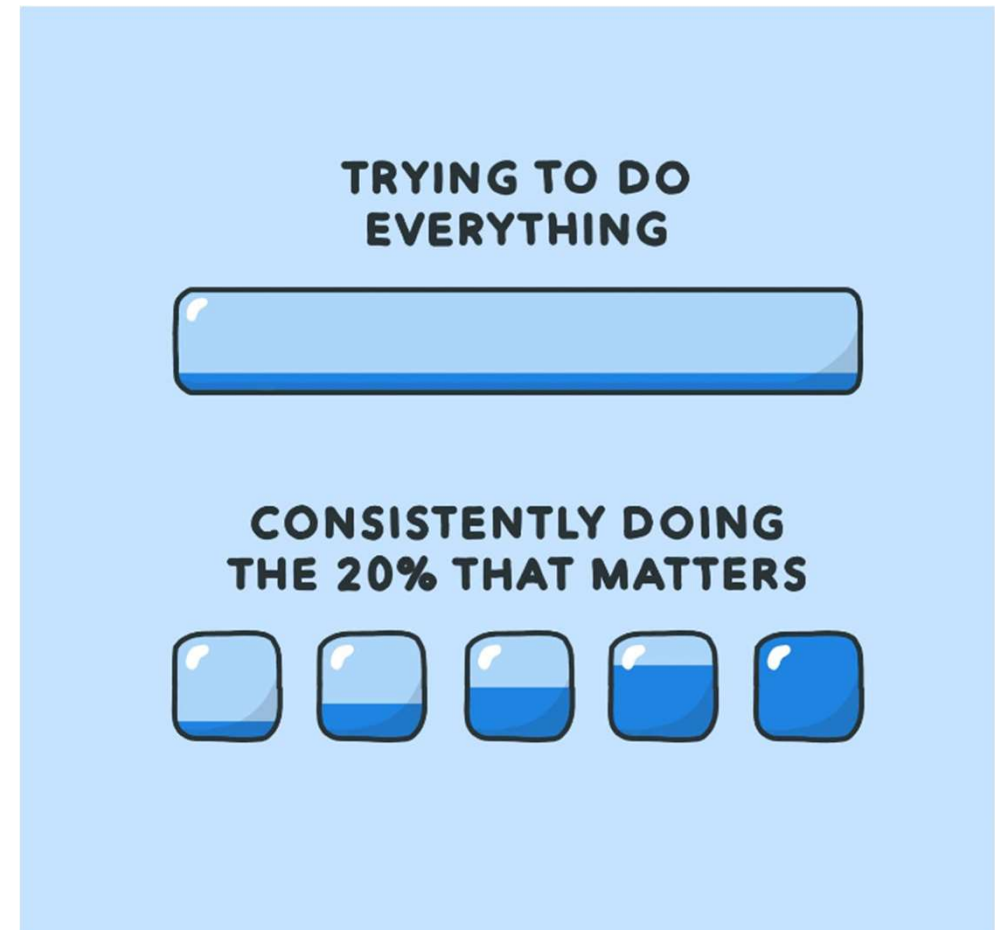
-  Kennis van duurzaamheid
-  Steun vanuit het bestuur en management, uitgevoerd door een duurzaamheidsteam
-  Duurzaamheid in de organisatiestrategie
-  Acties in het strategisch plan
-  Voortgang van de acties wordt opgevolgd.
-  Breed draagvlak / stok achter de deur



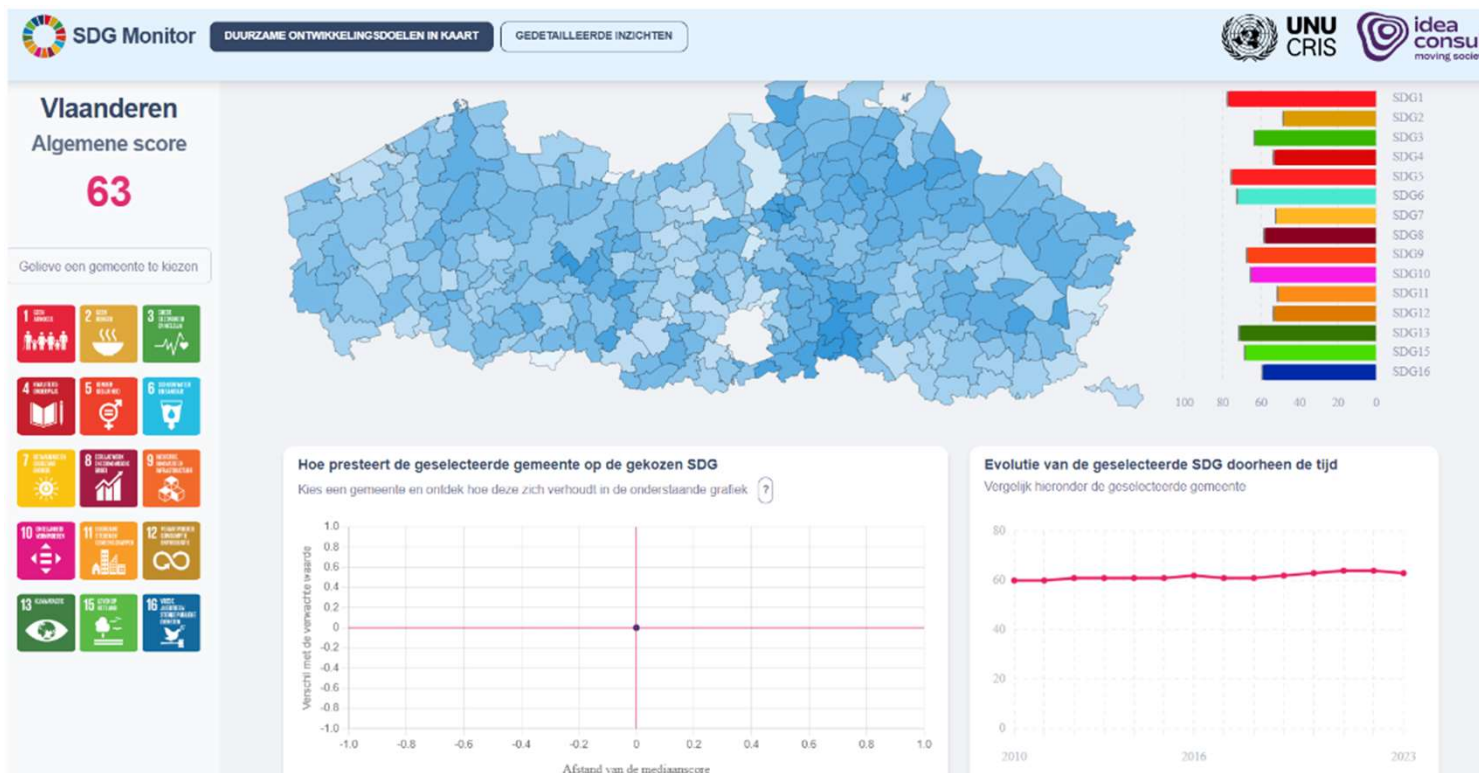
Bepaal de kerndoelstellingen

Op welke vlakken willen we écht vooruitgang maken?

- Omgevingsanalyse / inspiratienota
- Bestuursakkoord
- Beschikbare data (bijv. SDG-monitor, Provincies in Cijfers, interne dashboards...)



Bepaal de kerndoelstellingen



www.sdgmonitor.be

Aan de hand van indicatoren krijg je een beeld van jouw lokale situatie voor elk van de SDG-doelstellingen.



Vertrekken vanuit de omgevingsanalyse

Demografische verschuivingen

- Vergrijzing
- Sterke ontgroening
- Uitstroom

Wonen

- Evenwicht tussen eerste en tweede verblijven
- Financieel haalbare huisvesting

Digitale vaardigheden van inwoners

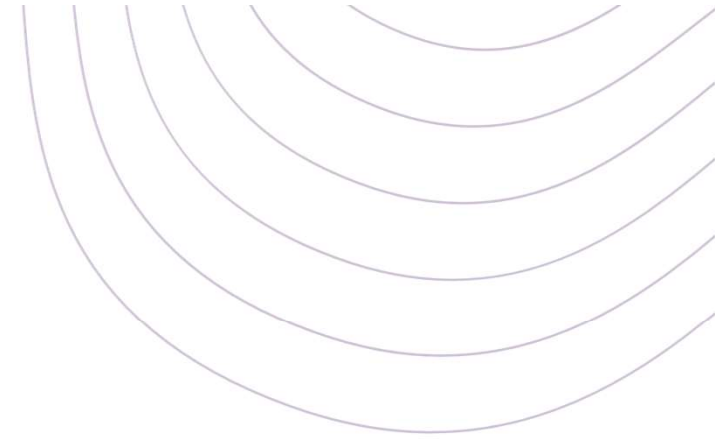
Sociale verbondenheid

Toerisme, ondernemen en werken

- voldoende inkomsten, zonder extra groei
- nood aan meer personeel

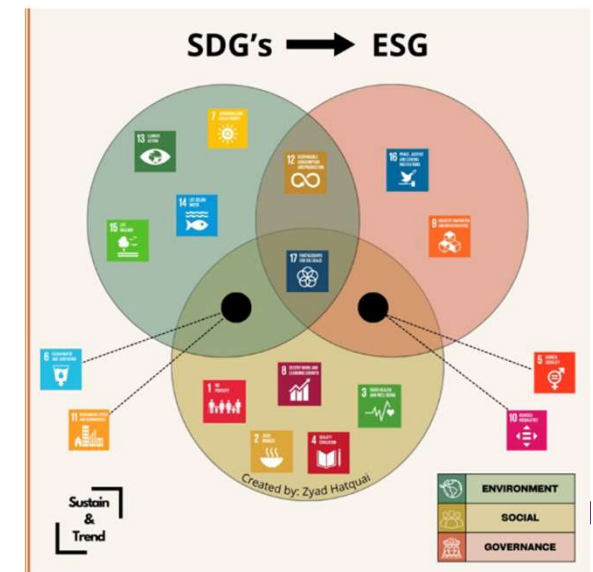
Zorg en gezondheid

- Te kort aan RVT bedden, te kort aan huisartsen
- Verduurzamen van patrimonium



Bepaal de kerndoelstellingen

De SDG's vormen een moreel kompas en een langetermijnvisie, met 2030 als horizon.



Bepaal de kerndoelstellingen

Meerjarenplan Retie '20-'25

- **PEOPLE:** een dorp op mensenmaat
- **PROSPERITY:** een dorp met welvarende en veerkrachtige kernen
- **PLANET:** een dorp waar we samen genieten van onze open ruimte
- **PARTNERSHIP:** een lokaal bestuur dat er bewust voor kiest om slim samen te werken in netwerken
- **PEACE:** een lokaal bestuur met Retiese bestuurskracht



Bepaal acties

Een doelstelling = welk effect willen we bereiken?

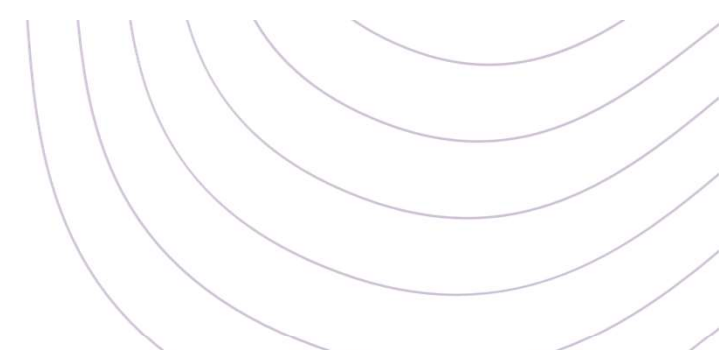
Actie(plan) = wat gaan we doen om dat te bereiken?

Voorbeeld:

- **Doelstelling:** het percentage (%) kinderen tussen 0 en 3 jaar dat opgroeit in een situatie van kansarmoede verminderen met 20% tegen 2025
- **Actieplan:** een geheel van samenhangende acties rond kansarmoede: activering en empowerment, betaalbaar wonen, onderwijs, gezondheid, etc.
- **Actie:** Lokale regie kansarmoedebeleid versterken door het aanstellen van een voltijdse programmaregisseur



Doelstellingenboom met concrete acties



Doelstelling: wat wil ik bereiken?

Welke stappen moet ik zetten om dit doel te bereiken?

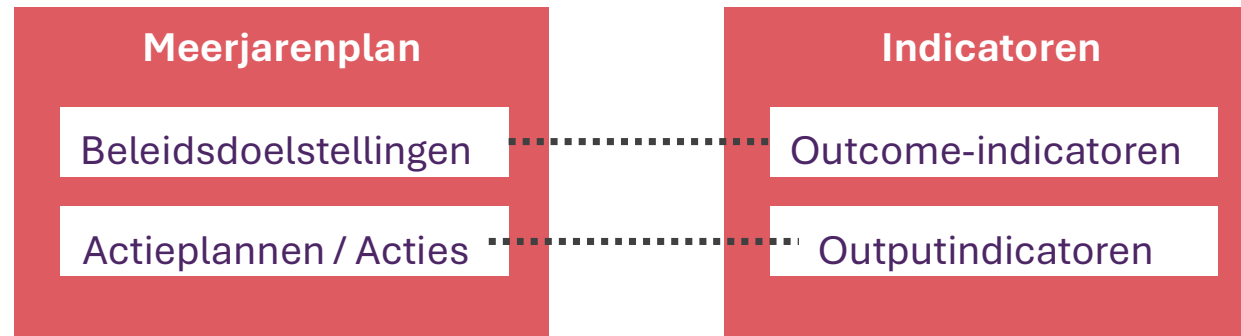
	Welke acties moet ik ondernemen voor deze stap?	Wat heb ik hier voor nodig	Welke partners heb ik hier voor nodig?	Wie gaat deze actie uitvoeren?	Tegen wanneer?
↓					
STAP 1					
STAP 2					
STAP 3					



Opvolgen van doelstellingen en acties

Link de doelstellingen en acties aan KPI's of indicatoren

- Output-outcome



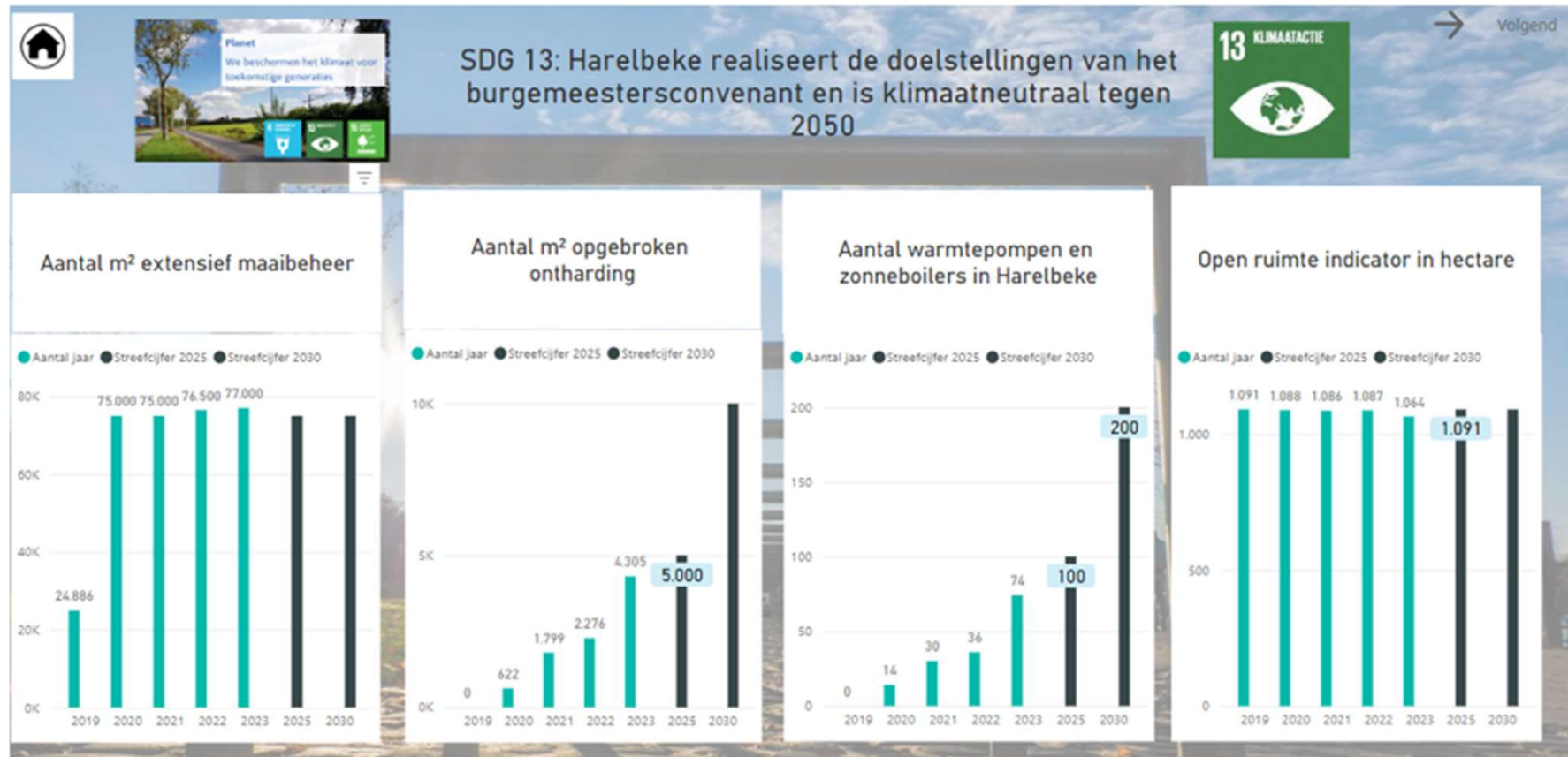
Aan de doelstellingenboom koppel je een indicatorenboom voor de opvolging van het meerjarenplan.



Opvolgen van doelstellingen en acties



Opvolgen van doelstellingen en acties



Duid duurzaamheidsambassadeurs aan

Duurzaamheid als toegewezen verantwoordelijkheid

- Sterk team van supporters
- Medebewakers: waar kunnen we grotere of meer stappen zetten?



Gebruik duurzaamheid als toetsingskader doorheen de beleidsperiode

Structurele opvolging

- Strategische doelstellingen als toetsingskader
- Zodat je allemaal in de dezelfde richting blijft fietsen



Chaotische finish in Ronde van Slovenië: half peloton neemt verkeerde afslag op rotonde, Ide Schelling profiteert



Ide Schelling heeft de derde rit in de Ronde van Slovenië op zijn naam geschreven. De 25-jarige Nederlander was de snelste in een sprint met een uitgedund peloton na een chaotische finish.

Vragen uit de chat





IDEA Consult

Jozef II-straat 40 B1
1000 Brussel
T +32 (0)2 282 17 10
info@ideaconsult.be
www.ideaconsult.be

IDEA Consult is member of IDEA Group